



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)

UFR / Sciences Humaines (UFR/SH)

Ecole Doctorale Lettres, Sciences Humaines et
Communication (ED-LESHCO)

Centre d'Etudes, de Formation et de Recherche en Gestion des Risques Sociaux (CEA-CEFORGRIS)

RAPPORT DE SUPERVISION DU PROJET CEA-CEFORGRIS

PAR LE COMITE D'AUDIT

Première mission de l'exercice 2023

AMPLIATION

- Conseil d'Administration
- Coordination du projet CEA-CEFORGRIS
- Présidence de l'UJKZ
- Association des Universités Africaines
- Banque Mondiale

17 Mars 2023

TABLE DES MATIÈRES

I. Objet de la mission	4
II. Résumé des insuffisances relevées.....	4
III.Points d'appréciation dans la gestion des activités du projet CEA-CEFORGRIS	5
IV.Difficultés rencontrées dans la gestion fiduciaire du projet CEA-CEFORGRIS.	5
V. Solutions proposées.....	6

LETTRE

**A MONSIEUR LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE
L'UNIVERSITE JOSEPH KI-ZERBO**

Objet : rapport de supervision

Monsieur le Président du Conseil d'Administration,

Conformément à notre mandat d'audit interne des projets CEA, nous vous transmettons ci-joint le rapport de supervision relatif aux activités de l'exercice 2022 du CEA-CEFOPGRIS.

Le présent rapport est établi conformément aux recommandations de la section VI de l'accord de financement entre la Banque Mondiale et l'Etat du Burkina Faso.

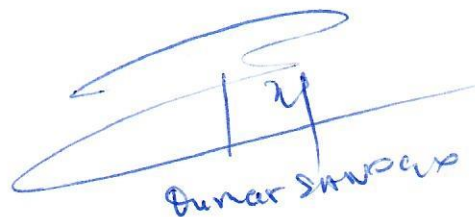
L'accord de financement comporte entre autres des exigences en matière de décaissement liés aux indicateurs, de gestion financière et de passation des marchés.

Spécifiquement au résultat lié au décaissement 6.2, il est prévu l'élaboration de rapports de supervision du comité d'audit dont la mission est de veiller en permanence à la qualité, à l'efficacité et à l'efficience de la gestion des fonds alloués au projet.

Veuillez croire, Monsieur le Président du Conseil d'Administration en l'expression de nos salutations distinguées.

COMITE D'AUDIT


J. DIABOUGNA
PCMUTK


Aumar Soudou


Kalidou DEMBELE

I. Objet de la mission

La présente mission de supervision poursuit les objectifs suivants :

- S'assurer de la conformité dans l'exécution des dépenses effectuées sur les ressources allouées au projet CEA-CEFORGRIS, dans le respect de la convention de financement ;
- Donner une appréciation sur le respect de l'application des procédures de contrôle interne du projet CEA-CEFORGRIS ;
- S'assurer du respect de la réglementation en vigueur au Burkina Faso ;
- Identifier les difficultés d'absorption des ressources et d'atteinte des Indicateurs Liés aux Décaissements (ILD) ;
- Formuler des recommandations pour une meilleure gestion du projet.

La supervision a porté essentiellement sur :

- La gestion des fonds alloués par la Banque Mondiale,
- La gestion des revenus générés,
- La gestion des fonds de la contrepartie nationale.

II. Résumé des insuffisances relevées

Nous avons procédé aux contrôles et vérifications de la gestion du projet CEA-CEFORGRIS pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 en conformité avec les principes de supervision et les normes de contrôle en vigueur. Nos contrôles ont révélé des insuffisances qui se résument comme suit.

FINANCEMENT IDA (Banque Mondiale)

- Retard dans le lancement des études pour la construction du siège,
- Lenteur observée dans le traitement administratif de certains dossiers.

FINANCEMENT CONTREPARTIE NATIONALE (ETAT)

- Absence d'état certifié des dépenses sur les ressources contrepartie Nationale au 31/12/2022.
- Périodes de déblocage des fonds de la contrepartie non maitrisables
- Non-exécution des marchés financés par la contrepartie nationale en raison des engagements hors délais réglementaire de l'exercice 2022 par le projet.

Objet : rapport...

III. Points d'appréciation dans la gestion des activités du projet CEA-CEFORGRIS

La mission de supervision a permis d'apprécier les points forts et les points faibles liés à la gestion et à l'atteinte des objectifs. On note entre autres :

- Le taux d'exécution physique global est de 60% désagrégé comme il suit : 97% pour la formation, 45% pour la recherche, 66% pour l'équité et l'attractivité, 9% pour partenariat académique, 38% pour partenariat sectoriel, 75% gouvernance institutionnelle, et 88% gestion/fonctionnement.
- L'atteinte des ILD, sources de revenu pour le projet (des décaissements de fonds d'un montant total de 308 908 USD soit 176 288 444 FCFA ;
- La mise en place effective de cinq masters professionnels avec 134 étudiants recrutés en 2021- 2022 et de six modules de formation certifiante avec 195 apprenants ;
- La ponctualité et la qualité des rapports fiduciaires sont améliorées conformément aux jalons et aux cibles prévus pour l'année 2022 ;
- L'acquisition d'un Centre de Compétences en éducation numérique ;
- La disponibilité de bureaux rénovés ;
- L'intégration dans le réseau thématique sous régional « environnement » MALNET (Ghana, Cote D'ivoire, Burkina Faso, Benin, Sénégal) ;
- La mise en place progressive d'une plateforme d'acteurs dédiés à la formation et à la recherche en sciences sociales et environnement ;
- La mise en place d'un compte Trésor dédié aux ressources de la contrepartie nationale et la disponibilité des rapprochements bancaires ;
- La mise en œuvre effective des recommandations des audits antérieurs 2021 et 2022.

IV. Difficultés rencontrées dans la gestion du projet CEA-CEFORGRIS

Les difficultés énoncées ci-dessous ont été rencontrées dans la gestion du projet. Elles ont eu un impact négatif dans la mise en œuvre des activités et l'atteinte des Résultats liés au décaissement (RLD).

Difficultés sur les ressources IDA

Les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des activités du projet sont liées à la :

- Retard de transfert de fonds IDA au projet ayant occasionné un faible taux d'exécution financière de 14,35%. Le centre a reçu un seul décaissement au lieu de deux décaissements attendus ;
- Faiblesse des ressources financières de démarrage issues essentiellement du prêt de 200 000 \$US accordé par la Coordination nationale des CEA-IMPACT
- Faible niveau des décaissements : 25% au total. Des décaissements prévus pour l'exercice 2022 un seul a été reçu en juin 2022, les autres reportés en 2023 ;
- Retard dans la mise à disposition de bureaux pour le Centre (mars 2022)
- Non lancement de certains marchés pour insuffisance de ressources financières.

Difficultés sur la Contrepartie Nationale

- Absence d'état certifié des dépenses sur les ressources contrepartie Nationale due à la non consommation des ressources de l'exercice.

Les revenus générés

A l'initiative de la coordination du CEFORGRIS, une lettre de mission signée par le Vice-président chargé des enseignements et des Innovations Pédagogiques à la date du 07 décembre 2022 (lettre N°001223 MESRI/SG/UJKZ/P) a autorisé le Contrôleur Interne à conduire une mission d'audit des comptes masters du CEA-CEFORGRIS au titre des années 2020, 2021, et 2022. Les conclusions des travaux devraient se traduire par la production d'un rapport soumis à la validation par les acteurs de la chaîne financière et de la coordination du projet.

Malheureusement, jusqu'à ce jour, la mission n'a pas pu se faire par conflits d'agendas des différents acteurs .

V. Solutions proposées

Dans le cadre de cette mission de supervision, nous avons examiné les résultats du contrôle interne dans le but d'en apprécier la cohérence.

Des solutions sont formulées au regard des difficultés relevées afin d'améliorer les résultats et atteindre les indicateurs liés aux décaissements (ILD).

Tableau 1: Solutions proposées

N°	DIFFICULTES/CONSTATS	DOCUMENTS CONSULTES	SOLUTIONS	DELAIS	RESPONSABLE DE MISE EN OEUVRE
1	La mission de supervision relève que les dépenses effectuées sur le compte de la contrepartie nationale n'ont pas fait l'objet d'état certifié des dépenses a la date du 31/12/22	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Pièces Comptable ➤ Rapprochements bancaires ➤ Rapport Financier 	Produire des états certifiés sur le compte de la contrepartie nationale	Immédiat	Chaine financière (AC, DAF, DCMEF) Direction du projet
2	Retard de transfert de fonds IDA au projet ayant occasionné un faible taux d'exécution financière de 14,35%. Faible niveau des décaissements : 25%	Rapport de mise en œuvre du PTAB 2022	Accélérer la validation du PTAB 2023 et diligenter les décaissements.	Immédiat	Coordination du CEFORGRIS,
3	Faible taux d'exécution de la Contrepartie nationale dû au délai lié à la séparation des comptes (CFOREM, CEFORGRIS)	Rapport de suivi financier (RSF)	Accélérer l'exécution du PPM de la Contrepartie nationale	Immédiat	Coordination du CEFORGRIS, acteurs de la chaine financière
	Retard dans le lancement des études pour la construction du siège	Rapport de mise en œuvre du PTAB 2022	Diligenter le lancement des études de construction du siège et anticiper sur les autres phases du processus de construction.	Immédiat	Coordination du CEFORGRIS, acteurs de la chaine financière

1. - Liste des documents consultés

- 1- Accord de financement
- 2- Manuel regional des CEA
- 3- Contrat de performance
- 4- PTAB 2022
- 5- PPM 2022
- 6- Manuel de procédures de gestion financière
- 7- Rapports d'audit Interne et Externe
- 8- Rapport financier fin 2022
- 9- Liste des comptes bancaires
- 10- Etat de rapprochement bancaire
- 11- Liste de personnel et Contrat de travail

2. - Liste des personnes rencontrées

N°	Noms	Prénoms	Service	Adresse
		PERSONNEL ADMINISTRATIF DU PROJET		
1	Dr MAGNINI	Seindira	Coordonnateur du projet	
2	Dr SAWADOGO	Natewende	Coordonnateur Adjoin	
3	PODA	N Benjamin	Contrôleur Interne	
4	OUEDRAOGO	Pascal	Suivi-Evaluation	
5	SANDWIDI	Josephine	Assistance comptable	